溯往昔 追今朝
一热电档案点亮天津文化记忆之光

天津津辉置业有限公司

一、案例概述

2016年中国金茂获取天津一热电厂地块，面对承载昔日工业时代文化基因和千万天津人记忆的建筑，发挥党建引领作用，实现党档联合，整合原厂方、官方媒体、自媒体等档案信息资源，追溯征集、整理融合，深挖价值，支撑项目改造升级，为天津工业遗产保护开发开创先河。同时紧密结合改革开放、城市发展、红色印记等主题，开展线上线下多种宣传活动，用档案点亮天津文化记忆之光，赋能新时代天津高质量发展，助力京津冀协同发展新格局。

二、实施背景

1、新形势下档案工作需要转型与创新

党的十八大以来，党中央高度重视档案工作，档案事业实现了跨越式发展。党的十九大也提出了坚持党对一切工作的领导，企业档案工作进入一个新的时期，档案工作呈现出新的发展趋势,企业在收集和开发利用经营过程中的各类文件，开展企业档案信息资源研究，挖掘内在价值，更好地服务社会大众，是档案部门提供利用工作的重要任务，也是档案工

作为党和企业大局服务的重要体现。

2、京津冀协同发展下弘扬一热电厂文化记忆的意义

天津文化底蕴厚重，是一个崇尚创新、开放包容的城市，素有“近代百年看天津”之说。而天津第一热电厂是天津电业的摇篮，也是京津唐（河北重要城市）电网的主力电厂之一，曾经在党的领导下为国民经济做出过突出贡献，作为天津曾经的标签，可以说“一座热电厂，半部天津史”，承载了千万天津人和天津这座城久远而深沉的城市记忆。从18世纪的柳墅行宫，到19世纪的武备学堂，到1937 年的天津发电所，到1950年的天津第一发电厂，到2016年的海河金茂府，老厂房在流淌不息的海河面前一次次改变着面容，改变不了的，是这片土地上的文化印记，而这些文化印记就蕴含在档案之中。京津冀协同发展的大潮奔涌而来。在公司党支部的带领下，档案管理工作围绕中心，服务发展大局，不仅要在提升工程质量、推动产品销售、提升企业品牌形象、传递积极市场信号等方面发挥作用，还要自觉担负起利用档案追溯变化源流，赓续红色基因，弘扬城市文化的神圣使命和助力打造京津冀协同发展新平台的重任。

3、探索文保项目档案管理

不同于一般的新建或改造工程，一热电老厂房属于工业遗产，改造工程本身具有一定的特殊性，包括了加固-修缮-

新建三套施工工艺流程，施工工艺复杂，档案内容涉及面光广，且竣工档案不仅要上报给城建档案馆，还要上报文化局，因此对此类项目档案科学化、规范化管理提出了更高要求，建立完备规范有效的一热电老厂房改造项目档案是当地文化部门和档案部门共同的需求。

三、主要做法

1、整合资源——共塑文化记忆

在对天津第一热电厂进行文化记忆宣传素材的选取过程中，档案人员有意识主动收集城市历史文化资料，不断拓展城市文化记忆载体和宣传渠道，充分发挥档案在记录城市文化记忆中的优势。

（1）追根溯源，获取一手资料

为获取最真实、最完整的一热电的历史资料，档案部门与原发电厂资料室取得联系，搜集热电厂原有的旧档案旧影像，同时组织工作人员用拍照、录像的方式，将热电厂的原貌真实、生动地保留下来。经过前后四次的翻找核实，与原厂方正式移交了两箱历史竣工图纸和其他档案。

（2）广泛征集，保存多维记忆

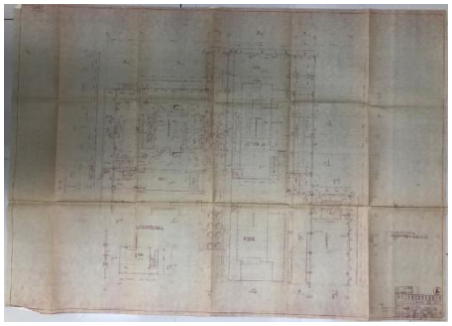
面向天津广大公众开展了档案征集活动，包括城市摄影师，当地文艺工作者以及天津第一热电厂老员工和热心市民，将公众关于热电厂的独特记忆留存下来。

（3）规范整理，全面呈现历史

通过多种渠道收集到了大量珍贵的老旧档案，但存在分类不清、目录不详、没有电子版文件，查找非常不便等诸多问题，为后期利用带来困难。档案部门加班加点，通过科学分类、系统编目、数字化扫描等方式完成了旧厂房档案资料整理。

（4）新旧融合，历史得以延续

公司通过了业务部门从一热电厂的工作原理中提取出“转化”这条故事线，以延续热电厂的城市文化记忆。项目设计中，设计人员反复对原有档案进行研究比对，依据厂房原有的图纸和影像，设计出了量体裁衣的局部改造方案，从而最大程度地保留了富有价值的建筑构件和结构体,如煤斗、钢屋架、砖墙以及老厂房部分、新建部分和新旧结合部分。这些档案为“既能够承载新的城市功能，又能保留文物建筑的历史文化记忆”的新改造设计方案提供了强有力的支撑。



老厂房手绘竣工图

老厂房竣工档案

2、激活记忆——弘扬文化内涵

公司党支部提出了“用档案将波澜壮阔的旧工业时代辉煌历程故事讲好，呈现给天津人民，留存文化记忆，弘扬时代精神”的总体工作思路，在天津档案局、天津文化局和天津城建档案馆的指导下，档案人员深度挖掘档案价值，自2016年以来结合“6·9”国际档案日及改革开放40周年、建国70周年陆续开展了系列宣传活动,在推动业务宣传的同时更是大力唤起了天津公众对“一座热电厂，半部天津史”的文化记忆。

（1）线上发声——讲述前世今生

以2018年“6·9”国际档案日为契机，档案人员通过查阅地方史书和旧档案，了解这片神奇土地上的重大事件，梳理历史发展脉络，精选最具典型性的珍贵照片和极具震撼力的视频作为宣传素材，以“档案为你讲述一热电的前世今生”为主题，开展公众号推广，讲述一热电肩负京津唐三地的部分供热电任务诞生，发展成为天津的标志性建筑、完成使命退出历史舞台,直到2017年孕育新传奇的海河金茂府项目建设，唤起公众对天津旧工业时代文明的回忆和天津人不能割舍的情怀。

（2）携手媒体——点亮城市理想

2018年正值改革开放40周年，公司举行了“一热电厂地块点亮仪式”，重燃热电厂。项目保留了原厂房作为地块的

最核心建筑，通过举办亮灯仪式重新点亮天津第一热电厂，唤起这片土地上曾经的工业文明情怀，以及天津改革开放40年来的光辉历程。

1分钟惊艳世界的点亮灯光秀背后，凝聚了很多档案人员的汗水和付出，档案的保驾护航让第一热电老厂房这个特殊的“实物档案”为这次点亮一座城市的记忆再一次发挥了自己的光和热。因为仪式最关键的一环就是需要在厂房旧址上安装点亮设备和敷设外景灯光线路。由于现存老厂房已经有部分坍塌，需要按照原老厂房外立面图逐一核实对应，档案人员与工程人员多次查阅一热电厂及城建档案馆的老旧图纸和影像，从而准确找到老厂房的承重墙，顺利实施安装和敷设工作。

厂房旧址外景

点亮仪式

3、旧档焕新——赋新城市发展

（1）方案改造——保留文化印记

作为天津曾经的标签，一热电记录了天津产业的发展历程,以其独特的文化价值和精神价值构成了天津城市文化的印记。为保留天津这张历史名文化片，公司经过多次论证，决定将第一热电厂厂房原貌作为文保产业建筑，打造成人文主题特色空间呈现给天津市民，融合居住和商业，升级城市功能。

整个设计过程中，档案人员为设计师提供了大量的档案和历史影像，历史档案利用率达到了 50%，借助这些档案的信息，公司挖掘老热电厂的文化内涵，设计出了开创天津工业遗产保护开发先河的改造方案。与此同时,档案人员全程介入老厂房设计和施工过程，与城建档案馆、文化局主动拉通，根据实际情况共同探索文保类改造项目的档案管理课题。

第一热电厂实景图

改造后效果图

（2）专题展览——赋新城市文化

根据项目整体开发计划，一热电老厂房于 2019 年 12 月 1 日启动封闭改造，让工业时代的骄傲变身新地标海河金茂

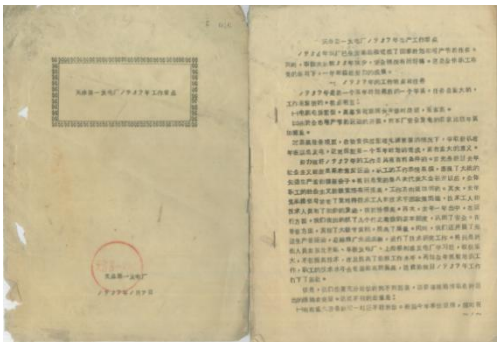
府。在这样一个重要节点的前夕，结合2019年新中国成立70周年的契机，公司举办了一场“封存百年记忆，镌刻城市理想”的展览，用档案影像展定格一个时代的记忆，来表达对城市工业文化遗产的珍视和传承。

此次专题展一共分为两期。第一期以“封存百年记忆”为主题，主要以老厂房印象、海河风光、天津风光为主，本次展览不仅仅是封存，更是带我们回溯热电厂历史的索引，展览还专门邀请了一热电的退休的老党员来讲述照片背后的故事。第二期以“镌刻城市理想”为主题，围绕旧时光、新时代展开，邀请了照片的摄影者和海河金茂府的设计者从传承文化与城市建设维度进行了分享，讲述关于将老厂房的文化底蕴传承到未来商业项目并进行赋新的新时代故事。

4、红色珍档——赓续精神文化

今年69国际档案日，公司以党档联合的方式，开展“档案见证初心”主题展，主题展分为历史长河、改革发展、开拓创新三部分，图文并茂，第一、二部分讲述一热电厂80多年的发展之路，一页页党建档案，生动诠释了在祖国建设过程中，无数党员、无数前辈义无反馈、无私奉献的爱国主义精神和“艰苦创业、无私奉献、团结协作、勇于创新”的革命精神。第三部分讲述公司获取一热电地块后在党建引领下如何传承红色基因、牢记初心践行使命的故事。

支部生活



1957 年工作要点

四、效果及影响

1、社会影响

（1）文化层面——点亮文化记忆之光

“点亮一热电老厂房”活动当晚灯光通明，多家媒体聚首，150 分钟直播互动，近 81 万人次创纪录在线；“封存百年记忆，镌刻城市理想”展览自开幕以来，15 天内吸引了 2000 余人前来观展，线上全平台观看量达 15 万人次。天津档案馆、天津国电和河东区文化局、热电厂退休老党员和老员工等纷纷前往参观。一热电厂的系列城市文化记忆主题宣传活动点亮了天津的文化记忆之光，引起了社会广泛反响。

专题展现场

老党员老员工与老厂房合影

（2）精神层面——照亮红色记忆之路

以“档案为你讲述一热电的前世今生”专题投放到公众号的文章被多方转载，总阅读量达到1000余次；投放到各大网站的其他各种软文阅读量达到近7万次;作为天津的标签，“档案见证初心”主题展，将一热电红色档案和历史文化相结合，讲述那个年代一热电厂的时代印记，追忆一热电曾经走过的红色足迹，对广大党员群众起到了重新深刻认识这段历史，感悟新时代的使命责任的作用。

（3）业务层面——助力协同发展模式

公司始终坚持践行央企责任，打造品质品牌，以助力城市建设和赋能社会发展为己任，利用一热电档案讲好故事，传承文化，点亮记忆，让天津人民从第一热电厂开始认识了金茂，通过共同维护这段城市文化记忆认同了金茂，也让周边其他城市看到了公司的初心和使命。

近日，中国金茂与唐山市政府签订“唐山站西片区中央商务区与创智城开发建设项目”战略合作框架协议，将站西片区打造成为京津冀协同发展的新平台、外向型功能聚集的活力新中心、唐山的形象新门户。

签署战略合作框架协议现场

2、管理效益

（1）党建引领——政企联动推陈出新

公司档案工作始终坚持党建引领，践行央企责任。五年来，得益于天津市各档案局馆的指导和管理下沉，公司着眼传承历史、重塑文化记忆，利用一热电档案连接起过去和现在，探索形成了城市建设过程中对天津文化“传承——弘扬——赋新”的新模式，从档案入手，为天津人民唤回历史记忆，把能源供给转变为精神供给，点题“转化”这个设计理念。这也为如何更好地在推进城市建设中传承记录城市文化带来了新思路，使城市文化记忆的传承主体有了更广阔的可能与可行性。

（2）业务探索——产出成果提供样板

档案人员本着“对历史负责，为后人着想”的态度，根据老电厂项目加固-修缮-新建的施工工艺流程，在天津城建档案馆的指导下，针对每根柱设立“身份证”代码，对每根

柱子实时跟踪，进行望闻问切，设立专属的施工档案。这种“一柱一档”的形式，融合了自老旧柱子的原始档案至加固完成后所有的档案和数据，既方便查阅资料，也有利于对现场施工的数据跟踪。同时还总结出适用于文保项目施工资料汇编，以另一种记忆的形式为日后查考及文物保护利用提供翔实可靠的记录，也为当地其他文保类改造修缮项目提供了样板。

一柱一档典型实例成果

保类项目档案资料汇编

3、经济效益

文化支撑——推动区域经济发展

经济的发展离不开文化底蕴的支撑，利用一热电特殊的历史文化背景，以传承天津文化记忆为落脚点做法的启示意义在于发展经济必须与弘扬文化结合起来，这一做法有力地宣传了公司发展理念，助力公司品牌在津门落地生根，最终实现了双赢的效果。项目从开盘至今单盘累计销售额累计 80

亿。后续一热电厂房原貌作为文保产业建筑，将会被打造成融入城市文化的特色空间呈现给天津市民，升级城市功能，创造出集文化娱乐、休闲购物为一体的全新场所，将为这一区域带来巨大的价值回报。